

企业知识产权

# 风险防范与规避

By 张勇  
For ZhiHuiYa IP Institute  
Feb. 26, 2019

# Contents

---

1

**什么是  
知识产权风险**

2

**为何需要防范  
知识产权风险并规避**

3

**如何防范  
知识产权风险**

4

**如何规避  
知识产权风险**

# Contents

---

1

**什么是  
知识产权风险**

2

**为何需要防范  
知识产权风险并规避**

3

**如何防范  
知识产权风险**

4

**如何规避  
知识产权风险**

# 什么是知识产权风险

---



企业运营过程中

**必然面临**的

来自于**外部竞争**

或由于**自身不足**引起的

以**知识产权**

作为主要分析对象的

导致企业可能遭受显性或隐性**损失**的各种因素的集合

什么是知识产权风险

---

简言之

与知识产权相关的那些风险

# 什么是知识产权风险

## 企业外部风险

### 专利侵权

自身产品有意或无意侵犯他人专利

### 专利被侵权

自身专利被他人侵犯

### 著作权侵权

软件/算法/界面/字体侵犯他人著作权

### 供应商技术专利侵权

上游产品物料侵犯他人专利

### 并购投资侵权

外来技术侵犯他人专利或技术秘密

## 企业内部风险

### 信息安全

体系的缺失或不足导致技术秘密泄密

### 知识产权体系

不健全导致的显性或隐性损失

### 客户定制技术

基于商务目的的技术挪用

### 离职员工

员工离职导致的知识产权泄密

### 商务行为

宣传广告，网站信息

# Contents

---

1

什么是  
知识产权风险

2

为何需要防范  
知识产权风险并规  
避

3

如何防范  
知识产权风险

4

如何规避  
知识产权风险

# 为何需要防范知识产权风险以及规避风险



671

SAMSUNG

635



165



25

作为被告  
在中国、美国、欧洲的  
专利侵权诉讼数量



禁售禁产



赔偿损失



取得授权

## 信息安全管理缺失

60%

选择在离职前偷窃（故意获取）后跑路

85%

轻松下载与保存具有“竞争力”的资料

32%

为了增加竞争力选择出卖资料

## 知识产权体系薄弱

未及时部署IP

技术被抄袭却无权利可主张

IP部署质量差

IP保护范围涵盖不足，易于避开

侵权分析能力差

未及时掌控风险或无视风险导致被诉

# Contents

---

1

**什么是  
知识产权风险**

2

**为何需要防范  
知识产权风险并规避**

3

**如何防范  
知识产权风险**

4

**如何规避  
知识产权风险**

# 如何防范知识产权风险

## 专利

- 专利预警，避免侵权
- 研发同时进行专利风险分析
- 随开发进度更新风险分析
- 积极部署专利，限制对手
- 拦截性专利部署
- 外购专利弥补自身短板
- 不可破解的专利寻求授权
- 供应商风险转嫁
- 监视市场产品等待时机维权

## 商标/著作权

- 商标使用前检索
- 商标使用中监视市场
- 商标注册类别需全面
- 随影响力增加商标类别
- 著作权别抄袭
- 著作权及时登记并更新

## 技术秘密

- 建立系统的信息安全体系
- 尊重客户技术秘密
- 对待窃取行为绝不手软
- 竞业禁止奖励与罚则
- 对于离职人员需定期跟进

# 如何防范知识产权风险

---

**不公开的知识产权**  
(以技术秘密为例)

## 信息安全体系

---

涉密人员管控  
涉密区域物理隔绝  
涉密文档管控  
IT技术管控

**公开的知识产权**  
(以专利为例)

## 专利评估体系

---

参与研发  
专利侵权分析  
竞争对手产品监视  
竞争对手专利监视  
专利攻防策略(布局)

将风险降低到  
可接受的水平

# Contents

---

1

**什么是  
知识产权风险**

2

**为何需要防范  
知识产权风险并规避**

3

**如何防范  
知识产权风险**

4

**如何规避  
知识产权风险**

# 常用的规避策略

---



积极专利布局



专利监视



回避设计与无效



专利授权与诉讼



技术秘密的保护

# 竞争对手专利监视

---



## 定期获取对手专利

---

每周/每月/每季  
技术关键字/分类号/对  
手名称



## 专利解读与分析

---

确认专利技术方案  
更新专利侵权风险分析  
报告



## 研发共同评审

---

确认可利用信息  
分析拦截专利可行性  
依据产品Road Map评  
估专利威胁性

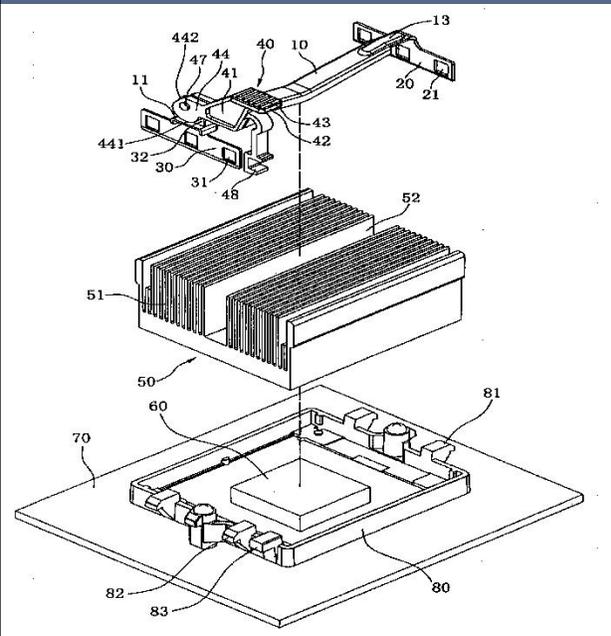


## 反制措施

---

公众意见  
有效性分析  
无效请求  
回避设计  
取得授权

# 专利回避设计



- 特征合并
- 特征省略
- 特征空间转换
- 时间转换
- 作用力转换
- 材料或形态的转换
- 特征替代
- 应用环境的变更

# 专利无效的选择

以增长经验为驱动的  
无效请求

检索证据的能力  
专利内容与证据对比  
的能力

重在分析过程的经验  
积累，成功率不重要

以避免侵权为驱动的  
无效请求

尽全力检索证据（必要时  
外部资源协助）专利内容  
与证据对比的能力（必要  
时外部资源协助）

第三方突破  
的难易程度

相关权项无效  
全部无效  
成功率至关重要

实质提出  
无效请求

企业知识产权

# 风险防范与规避

By 张勇 / AAC Technologies  
For ZhiHuiYa IP Institute  
Feb. 26, 2019