

企业知识产权

风险防范与规避

By 张勇
For ZhiHuiYa IP Institute
Feb. 26, 2019

Contents

1

**什么是
知识产权风险**

2

**为何需要防范
知识产权风险并规避**

3

**如何防范
知识产权风险**

4

**如何规避
知识产权风险**

Contents

1

**什么是
知识产权风险**

2

**为何需要防范
知识产权风险并规避**

3

**如何防范
知识产权风险**

4

**如何规避
知识产权风险**

什么是知识产权风险



企业运营过程中

必然面临的

来自于**外部竞争**

或由于**自身不足**引起的

以**知识产权**

作为主要分析对象的

导致企业可能遭受显性或隐性**损失**的各种因素的集合

什么是知识产权风险

简言之

与知识产权相关的那些风险

什么是知识产权风险

企业外部风险

专利侵权

自身产品有意或无意侵犯他人专利

专利被侵权

自身专利被他人侵犯

著作权侵权

软件/算法/界面/字体侵犯他人著作权

供应商技术专利侵权

上游产品物料侵犯他人专利

并购投资侵权

外来技术侵犯他人专利或技术秘密

企业内部风险

信息安全

体系的缺失或不足导致技术秘密泄密

知识产权体系

不健全导致的显性或隐性损失

客户定制技术

基于商务目的的技术挪用

离职员工

员工离职导致的知识产权泄密

商务行为

宣传广告，网站信息

Contents

1

什么是
知识产权风险

2

为何需要防范
知识产权风险并规
避

3

如何防范
知识产权风险

4

如何规避
知识产权风险

为何需要防范知识产权风险以及规避风险



671

SAMSUNG

635



165



25

作为被告
在中国、美国、欧洲的
专利侵权诉讼数量



禁售禁产



赔偿损失



取得授权

信息安全管理缺失

60%

选择在离职前偷窃（故意获取）后跑路

85%

轻松下载与保存具有“竞争力”的资料

32%

为了增加竞争力选择出卖资料

知识产权体系薄弱

未及时部署IP

技术被抄袭却无权利可主张

IP部署质量差

IP保护范围涵盖不足，易于避开

侵权分析能力差

未及时掌控风险或无视风险导致被诉

Contents

1

**什么是
知识产权风险**

2

**为何需要防范
知识产权风险并规避**

3

**如何防范
知识产权风险**

4

**如何规避
知识产权风险**

如何防范知识产权风险

专利

- 专利预警，避免侵权
- 研发同时进行专利风险分析
- 随开发进度更新风险分析
- 积极部署专利，限制对手
- 拦截性专利部署
- 外购专利弥补自身短板
- 不可破解的专利寻求授权
- 供应商风险转嫁
- 监视市场产品等待时机维权

商标/著作权

- 商标使用前检索
- 商标使用中监视市场
- 商标注册类别需全面
- 随影响力增加商标类别
- 著作权别抄袭
- 著作权及时登记并更新

技术秘密

- 建立系统的信息安全体系
- 尊重客户技术秘密
- 对待窃取行为绝不手软
- 竞业禁止奖励与罚则
- 对于离职人员需定期跟进

如何防范知识产权风险

不公开的知识产权
(以技术秘密为例)

信息安全体系

涉密人员管控
涉密区域物理隔绝
涉密文档管控
IT技术管控

公开的知识产权
(以专利为例)

专利评估体系

参与研发
专利侵权分析
竞争对手产品监视
竞争对手专利监视
专利攻防策略(布局)

将风险降低到
可接受的水平

Contents

1

**什么是
知识产权风险**

2

**为何需要防范
知识产权风险并规避**

3

**如何防范
知识产权风险**

4

**如何规避
知识产权风险**

常用的规避策略



积极专利布局



专利监视



回避设计与无效



专利授权与诉讼



技术秘密的保护

竞争对手专利监视



定期获取对手专利

每周/每月/每季
技术关键字/分类号/对
手名称



专利解读与分析

确认专利技术方案
更新专利侵权风险分析
报告



研发共同评审

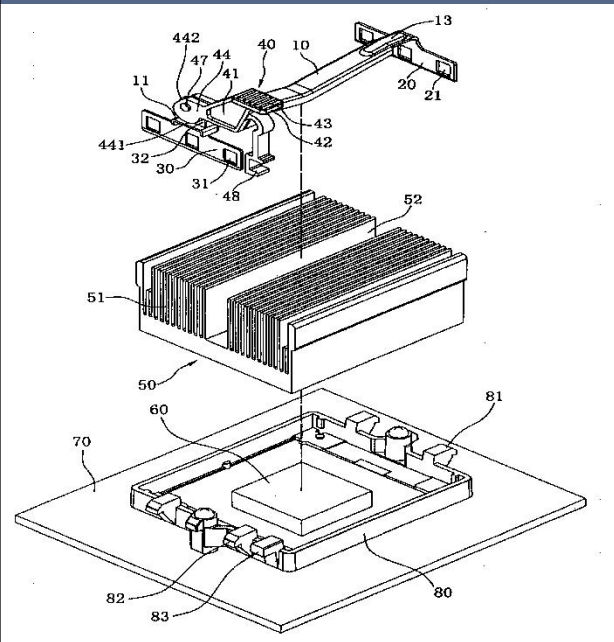
确认可利用信息
分析拦截专利可行性
依据产品Road Map评
估专利威胁性



反制措施

公众意见
有效性分析
无效请求
回避设计
取得授权

专利回避设计



特征合并
特征省略
特征空间转换
时间转换
作用力转换
材料或形态的转换
特征替代
应用环境的变更

专利无效的选择

以增长经验为驱动的
无效请求

检索证据的能力
专利内容与证据对比
的能力

重在分析过程的经验
积累，成功率不重要

以避免侵权为驱动的
无效请求

尽全力检索证据（必要时
外部资源协助）专利内容
与证据对比的能力（必要
时外部资源协助）

第三方突破
的难易程度

相关权项无效
全部无效
成功率至关重要

实质提出
无效请求

企业知识产权

风险防范与规避

By 张勇 / AAC Technologies
For ZhiHuiYa IP Institute
Feb. 26, 2019